Inhalt

Schwerpunkt
Wendepunkte

Den Schwerpunkt gibt es als Hörversion unter b1.de/audioversion

44 **Was die Welt veränderte – und wie wir das erlebten**
Fünf Menschen berichten über Zäsuren in ihrer Generation, protokolliert *von Sophie Burfeind, Anabelle Körbel und Janina Martens*

54 **Weniger ist schwer**
Könnte Deutschland auf zehn Prozent seines Wohlstands verzichten? Antworten *von Celine Schäfer und David Selbach*

58 **Die Wette gilt**
Kein Greenwashing! Die Gründer des Öko-Fonds Planet A wollen alles richtig machen. Wieso das nicht einfach ist, berichtet *Harald Willenbrock*

64 **„Manchmal täuscht das spektakuläre Ereignis“**
Ein Gespräch über Umbrüche und die Bedeutung des Jahres 1977 mit dem Historiker Philipp Sarasin *von Peter Laudenbach*

70 **Die Welt wird immer größer**
Und der Wendepunkt als solcher daher überflüssig, findet unser Autor *Peter Lau*

74 **Kurswechsel**
In Mecklenburg-Vorpommern kennt man sich mit harten Wenden aus. Welche jetzt anstehen, wissen *Dirk Böttcher und Lea-Marie Kenzler*

82 **Gerade noch mal gut gegangen. Oder auch nicht**
Sieben folgenreiche Entscheidungen aus der Unternehmenswelt, präsentiert *Holger Fröhlich*

84 **Sich auf sich verlassen**
Welche Führung braucht es in Zeiten der Krise? Antworten gibt die Unternehmerin und Beraterin Insa Klasing *Gabriele Fischer*

88 **Zurück in die Vergangenheit**
In China regiert wieder Dogmatismus wie zur Mao-Ära. Die Folgen kennt *Fabian Kretschmer*

94 **Die Gleichzeitigkeits-Wende**
Europa lebte lange sicher und komfortabel. Was jetzt auf den Kontinent zukommt, analysiert *Stephan A. Jansen*

98 **Niemand weiß, wohin die Reise geht**
Ein Essay über das Abenteuer Leben *von Wladimir Kaminer*

Einstieg

3 **Editorial**
6 **Mikroökonomie:** Ein Grafiker in Indien
8 **Die Welt in Zahlen**
10 **Social Media:** Der listige Franzose – Twitter-Coup eines EU-Kommissars
12 **Business Bullshit:** Hast du ein Problem? Dann musst du an der richtigen Stellschraube dreh'n!
14 **Das geht:** Krach gegen Krach – Lärmschutz für Baggerfahrer
16 **Wirtschaftsgeschichte:** Wilde Welt – der sich verändernde Blick auf invasive Tier- und Pflanzenarten

20 **Sonnen-Guerilla**
Strom vom Balkon bietet sich an – wenn da nicht die Bürokratie wäre. In Teil 3 des Energie-Containers stellen wir einen Leser vor, der die Hürde genommen hat *Von Julia Lauter und Celine Schäfer*

26 **„Wenn wir Technik aus einem Gefühl heraus verbieten, führt das zu absolutem Stillstand“**
Der Agrarwissenschaftler Matin Qaim plädiert in Teil 2 des Landwirtschafts-Containers für Grüne Gentechnik. Die Gründe erläuterte er *Yves Bellinghausen*

36 **Das Kasino ist vorübergehend geschlossen**
Der mit ungeheuren Summen Risikokapital befeuerte Start-up-Boom ist vorbei. Über die Folgen sprach der Analyst René Schäfer mit *Thomas Ramge*

Was Menschen bewegt

104 **Gefährliche Geschenke**
Der Abstieg Südafrikas geht einher mit dem Aufstieg der Hilfsorganisation Gift of the Givers. Eine Reportage über die Nebenwirkungen sozialen Engagements *von Johannes Dieterich*

Abbildungen

20 *Strom vom Balkon: Solarpanel für Mieter*
Foto: Patrick Pollmeier
44 *Sorge um die Zukunft: Merit Willemer*
Foto: Hanna Lenz
64 *Blick in die jüngere Vergangenheit: Philipp Sarasin*
Foto: Anne Gabriel-Jürgens
58 *Kapital für die Öko-Ökonomie: Fridtjof Detzner*
Foto: Hanna Lenz

„Ich will nicht tatenlos zusehen, wie alles bergab geht."

– Merit Willemer, S. 44

Ausstieg

114 **Was wäre, wenn …**
… wir keine Zeitumstellung mehr hätten?
Ein Szenario *von Christoph Koch*
117 **Prototyp:** Die Raumfahrt wird elektrisch – neuer Raketenantrieb *Von Frank Dahlmann*
119 **Leichte Sprache:** Das Müll-Auto darf nicht umfallen. Auszüge eines Leitfadens der Stadt Rostock zur Gestaltung des Verkehrsraumes für die Abfallentsorgung übersetzt
von Holger Fröhlich
120 **Leserservice und Impressum**
122 **Letzte Seite – das brand eins-Gewinnspiel**