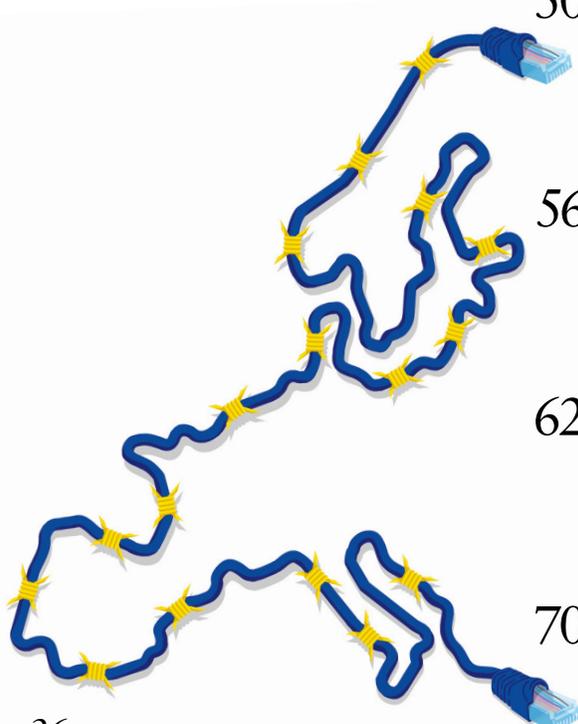


# Inhalt

Schwerpunkt  
Design



36

**46** „Die Dinge sollen nicht nur schön sein, sondern auch gut“  
Wie das kam und warum Design heute eine so große Rolle spielt, erläutert der Soziologe Andreas Reckwitz *Jens Bergmann*

**50** Kreatives Zündeln  
BMW leistet sich mit Designworks ein innovatives Studio. Dessen Auftrag: alles infrage stellen *Von Sarah Sommer*

**56** ICE aus der Petrischale  
Die Agentur NVGTR konfrontiert ihre Kunden mit verrückten Ideen. Und ist damit gut im Geschäft *Von Hannes M. Kneissler*

**62** Wie neugeboren  
Ein Hersteller von Pflastersteinen und einer von Sportkleidung machen vor, wie Kreislaufwirtschaft funktioniert *Von Torben Müller*

**70** Pfiffige Ideen  
Drei Gründerinnen, drei neue smarte Produkte, vorgestellt *von Jannik Jürgens*

**76** Design in Zahlen  
Gesammelt *von Sophie Burfeind und Anabelle Körbel*

**80** Schöne neue Kunstwelt  
Gestaltungsvorschläge für ein sinnvolles Metaversum *von Georg-Christof Bertsch*

**86** Anerkennung oder Aneignung?  
Die US-Firma Pendleton verzert ihre Decken sei jeher mit indigenen Mustern. Das empfinden manche heute als übergriffig *Von Christoph Koch*

**96** Und Action!  
Wie das nationale Designzentrum Dänemarks den gesellschaftlichen Wandel vorantreibt, beschreibt *Matthias Hammemann*

**102** Umbau statt Abriss  
Alte Bauten zu erhalten ist gut für die Umwelt und die Menschen. Ein Architektur-Report *von Till Briegleb*

**108** Wie viele Finger braucht man, um eine Tür zu öffnen?  
Ein Erfahrungsbericht über den Reiz des Konsum-Minimalismus *von Wladimir Kaminer*

Den Schwerpunkt gibt es als Hörversion unter [b1.de/audioversion](http://b1.de/audioversion)

## Einstieg

- 4 Editorial *Von Gabriele Fischer*
- 8 **Mikroökonomie:** Eine Betriebsleiterin auf den Philippinen *Von Martina Katz*
- 10 **Die Welt in Zahlen** *Von Anabelle Körbel*
- 12 **Social Media:** Die kleine Schwester des Metaversums *Von Martin Fehrensens und Mischa Täubner*
- 14 **Business Bullshit:** Den Schmöller aus der Revision bitte freispielen! *Von Jens Bergmann*
- 16 **Das geht:** Energie sparen beim Duschen *Von Julia Lauter*
- 18 **Wirtschaftsgeschichte:** Staatskapitalismus mit Chips *Von Susanne Schäfer*

- 20 „**Wie Tinte auf Löschpapier**“  
Ein neues Projekt von Gewerkschaften und Arbeitgebern: Transformationslotsen animieren ihre Kollegen zum Lernen. Teil 1 des Bildungs-Containers *von Andreas Molitor und Gabriele Fischer*

## Was Wirtschaft treibt

- 28 **Der Schatz von Manono**  
Bergbaufirmen kämpfen um eines der größten Lithium-Vorkommen der Welt. Eine Reportage aus dem Kongo *von Jakob von Egidy*

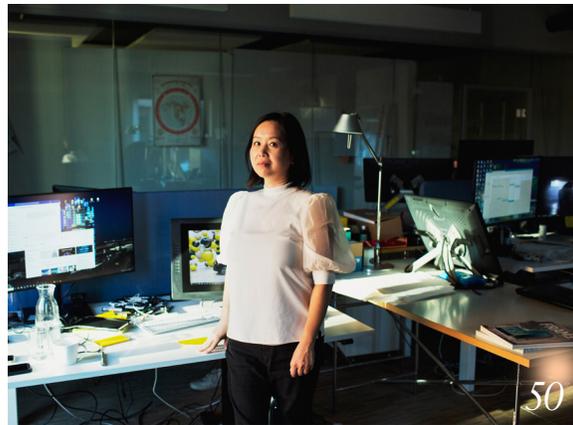
- 36 **Der verspätete Kontinent**  
Was sich in Europa tun muss, um bei der Digitalisierung nicht vollständig abgehängt zu werden. Teil 2 des Containers über das bessere Netz *von Mischa Täubner*

## Was Menschen bewegt

- 112 **Zwei Leben**  
In Deutschland verleiht Sarjo Darbo Boote und lebt bescheiden. In seiner alten Heimat Gambia ist er Unternehmer. Ein Porträt *von Klaus Sieg*

## Abbildungen

- 46 Gesellschaftsdiagnostiker: Andreas Reckwitz  
Foto: Caleb Thal
- 56 Visionäre Bude: Objekte von NVGTR  
Foto: Roderick Aichinger
- 50 Zündlerin: Tithima Supavanichyanont  
Foto: Daniel Delang
- 86 Umstrittenes Eigentum: Muster von Pendleton  
Foto: So-Min Kang
- 36 Europäische Lösung gesucht: für das bessere Netz  
Illustration: Alexander Glandien



„Wenn man die richtigen Steine aufeinander-  
treffen lässt, sprühen sie Funken.“

– Tithima Supavanichyanont, S. 50



## Ausstieg

- 122 Was wäre, wenn ...  
... alle Menschen Esperanto sprächen?  
Ein Szenario von Christoph Koch
- 125 Prototyp: Nichts verkommen lassen –  
Batterie-Recycling Von Frank Dahlmann
- 127 Leichte Sprache: Es steht in Österreich  
und es ist teuer. Eine Pressemitteilung,  
auszugsweise übersetzt von Holger Fröhlich
- 128 Leserservice und Impressum
- 130 Letzte Seite – das brand eins-Gewinnspiel

